



EM : contrôle de gestion/ S.6
Durée : 1h 30mn
Contrôle final
Juin 2011

Traitez les questions suivantes

1) Expliquer très brièvement (maximum deux lignes pour chaque question)

- a) quel est l'intérêt de la méthode de l'imputation rationnelle des coûts fixes ? 1
- b) quelle est l'hypothèse qui fonde la fixité des charges variables unitaires ? 2
- c) le coût marginal peut-il correspondre au coût variable ? (Justifier votre réponse) 2
- d) les dotations aux amortissements apparaissent-elles dans un budget de décaissement ? (justifier votre réponse) 1

2) La fiche du coût standard d'un lot de 100 pièces se présente comme suit :

| | | | |
|---|-----------|---|---------|
| Matières premières | 50kg | à | 20.4 dh |
| MOD | 95 heures | à | 6.6 dh |
| Charges indirectes 15 heures machines à 188 dh dont 56 fixes. | | | |

La fiche du coût réel de production de 8600 pièces fabriquées.

| | | | |
|----------------------|----------|---|---------|
| Mat. pre. Consommées | 5160 kg | à | 20.76dh |
| MOD | 7510 H | à | 9 dh |
| Charges indirectes | 1280 H M | à | 180 dh |

Les charges fixes sont de 103200 dh

Travail à faire

- a) calculer l'écart global et les sous écarts (sans analyser) : matières, main d'œuvre et charges indirectes pour une production de 43 pièces 5
- b) calculer le budget flexible pour la production de 8600 pièces.
- c) calculer le budget d'imputation rationnelle pour la production de 8600 pièces.
- d) commenter les deux budgets par rapport au coût réel de 8600 pièces.